

# Le jugement des collègues par l'EMASP: tabou, interdit ou nécessité?

Dr Diane FRIEDMAN  
EMASP hôpital Bichat - Paris

***absence de lien d'intérêts déclarés par  
l'intervenant***

« *nous, on n'est pas dans le jugement, en soins palliatifs!* »

- Rôle de l'EMASP
  - Le jugement en questions
  - Le jugement est inévitable
  - Le jugement est nécessaire
  - Le jugement est indispensable
  - Cadre fondamental
- => compréhension de l'autre, connaissance de soi, bienveillance

## Rôle de l'EMASP:

- Place de tiers, œil extérieur
- Rencontre, écoute de l'autre
- Soutien des équipes et valorisation
- Diffuser la culture palliative, proposer
- Intervention sur demande



## Le jugement en questions et en émotions:

A-t-on le droit de juger les collègues?

étonnement

Le jugement est-il toujours péjoratif?

surprise

Faut-il s'empêcher de juger? Comment?

peur

Faut-il garder son jugement pour soi?

incompréhension

colère



## Le jugement: définitions

- Action de juger quelqu'un, une affaire, dans le respect des lois
- Décision rendue par une juridiction
- Activité de l'esprit permettant d'apprécier les êtres, les choses, les situations et de déterminer sa conduite
- Action de se faire une opinion sur quelqu'un ou quelque chose
- Appréciation favorable ou défavorable portée sur quelqu'un ou quelque chose

## Le jugement est inévitable

- Activité de la pensée
- Part du désaccord entre ce qu'on voit et ce qu'on pense  
S'appuie sur notre subjectivité, nos valeurs, nos pensées, notre ressenti, notre connaissance

*Faire taire son jugement, c'est faire taire son moi intérieur*

## Le jugement est nécessaire

- Garde fou au « n'importe quoi »
- Distinction: bien/mal, juste/inapproprié, adapté/disproportionné
- Permet l'écart = espace

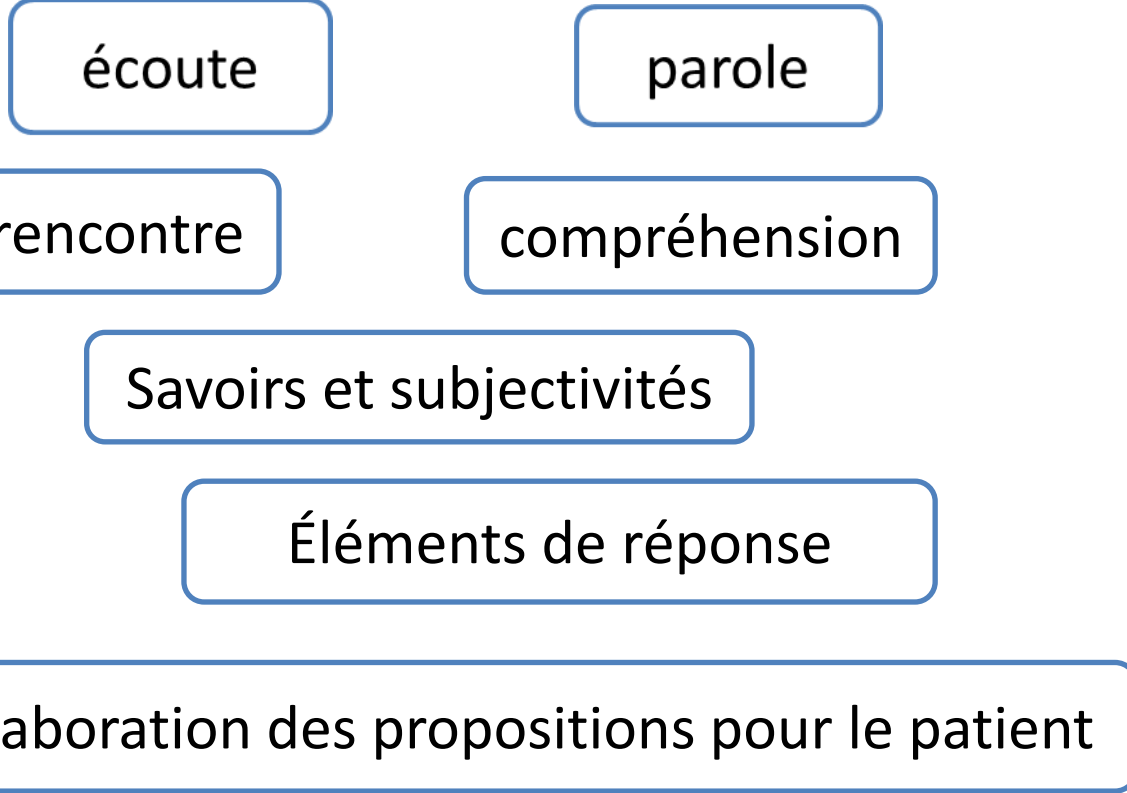
*Juger c'est ouvrir un espace de parole*



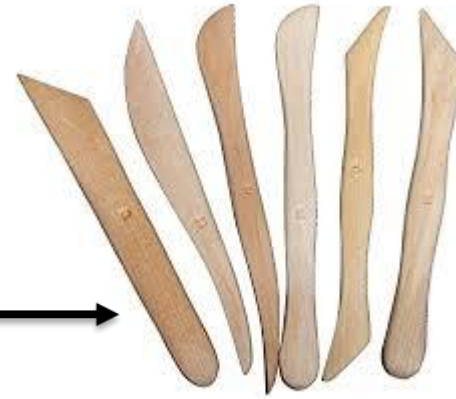
## Le jugement est nécessaire



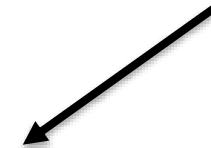
## Le jugement est nécessaire



## Le jugement est indispensable



## *Le jugement est matière de travail*



## Cadre fondamental

- Attention à l'autre
- Subjectivité exprimée
- Subjectivité entendue
- Sentiments exprimés
- Incertitude possible
- Abandonner l'idéal de maîtrise
- Liberté et bienveillance



*Dans le cadre, la parole sécurisée permet de partager la pensée et le jugement, en les rendant visibles*

## Conclusion

- Jugement inévitable, nécessaire, indispensable
- Expression de la subjectivité, espace de parole, matière de travail
- Maintenir sa place de tiers en restant bienveillant, et en permettant de penser le soin

*« C'est dans le vide de la pensée que s'inscrit le mal » H. Arendt*